

## CAMPAGNE DE RECRUTEMENT 2023

Le **Centre de Recherche en Economie et Management** - CREM UMR 6211 - recrute plusieurs doctorats sous contrat pour trois ans. Cette annonce décrit les conditions de l'un d'entre eux.

Sujet / Thème	Le budget comme outil de gestion des crises ?
Mots clés	Budget – Crise – Imprévisibilité – Outil de gestion - Action
Directeur/riche de thèse	RAGAIGNE Aurélien, Professeur des Universités en Sciences de gestion Aurelien.ragainne@univ-rennes.fr
Pôle thématique	Politiques Publiques, Vote et Démocratie Comportement, Incertitudes, Responsabilités

### Informations administratives

Employeur	Université de Rennes (à l'aide d'un financement du ministère de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche et de l'Innovation).
Affectation	Centre de Recherche en Economie et Management CREM UMR CNRS 6211
Directeur du laboratoire	Fabien MOIZEAU
Lieu de travail Adresse professionnelle	CREM – IGR-IAE de Rennes 11 rue Jean Macé 35000 RENNES
Directeur Adjoint du laboratoire pour le site d'affectation	Patrick Valéau 02 23 23 77 77 patrick.valeau@univ-rennes.fr
Durée du contrat	1 <sup>er</sup> octobre 2023 – 3 ans
Ecole Doctorale	ED EDGE - Bretagne

## Projet Doctoral

Le budget est-il un outil de gestion approprié pour gérer les crises ? Telle est la question à laquelle cette proposition de contrat doctoral tentera d'apporter des éléments de réponse. Cette interrogation résulte de la situation de succession des crises (au sens large, incluant crise sociale, économique, écologique) que subissent les organisations depuis plusieurs décennies, et plus particulièrement suite à la pandémie du Covid où le budget a été largement critiqué quant à sa capacité à faire face à la situation de crise. Cette critique du budget s'adosse sur un discours de dénonciation de l'inadaptation de l'outil et son caractère inopérant face à la situation de crise (prévision obsolète, incapacité à prévoir, à intégrer l'inédit, à faire face à l'incertitude et au risque), mais également sur un discours de refondation nécessaire des procédures budgétaires en place, avec un budget appréhendé comme empêchant l'action (en étant considéré comme une procédure contraignante et rigide) et imposant une gestion focalisée sur l'enjeu financier. *A contrario*, certaines formes de pratiques budgétaires telles que le budget participatif, la gestion sans budget, le budget vert, le Budget base zéro, les prévisions glissantes, sont présentées comme une réponse à la situation de crise. C'est ce paradoxe de critique du budget d'une part et d'initiatives prises visant refondation des budgets d'autre part que le présent contrat doctoral tentera de comprendre.

Trois questions sont proposées comme un préalable aux réflexions pour le futur doctorant : *comment les budgets ont-ils été utilisés en période de crise ? Quels limites et effets indésirés les budgets génèrent-ils ? Quels peuvent être les outils de gestion à envisager en situation de crise ?*

Cette thèse revêt un potentiel théorique, technique et empirique et pourra s'articuler de la manière suivante :

- La première étape de la thèse sera d'ordre théorique et se fondera sur une revue documentaire en répertoriant les articles académiques ayant été publiés sur ce sujet des budgets en période de crise et en analysant la capacité de cet outil de gestion à agir en période de crise.
- La seconde étape sera d'ordre méthodologique en privilégiant des méthodologies compréhensives de ce lien (études de cas, observations terrains, approche historique, expérimentations) et en travaillant avec des organisations du territoire. Devant le caractère exploratoire de la recherche, il sera privilégié à ce stade, des entretiens semi-directifs (auprès des directeurs, des agents etc).
- Une troisième étape de ce processus doctoral sera structurée autour de l'analyse des différents points issus de la revue de littérature. Il s'agira de saisir la critique adressée au budget (notamment en termes de complexité, de gestion du temps, de l'enjeu des compétences) et les logiques de justification des pratiques de transformation proposée (en focalisant en particulier sur la gestion sans budget, le budget participatif, le budget vert par exemple).

Cette recherche sera prolongée par des réflexions sur l'enjeu de l'enseignement, en intégrant la manière dont la formation peut contribuer à la préparation à la crise. Un volet technologique et innovation pourra être envisagé en particulier via l'étude de l'usage des algorithmes dans le travail de prévision.



### Profil du / de la candidat(e)

Titulaire d'un Master en gestion

Compétence rédactionnelle et maîtrise de l'anglais

## Informations complémentaires

Le CREM est unité mixte de recherche CNRS, Université Rennes et UniCaen.  
Vous pourrez trouver plus d'informations sur son site: <http://crem.univ-rennes.fr/>.

### Recherche

Le doctorant sous contrat travaillera au Centre de Recherche en Economie et Management, au sein du pôle thématique « Comportement, Incertitudes, Responsabilités CIR » et « Politiques Publiques, Vote et Démocratie PPVD »

### Moyens à disposition

Le doctorant sous contrat sera hébergé à l'IGR. Il disposera d'un bureau, de ressources informatiques et de tous les moyens apportés par le CREM et l'IGR.

### Enseignement

Le doctorant sous contrat pourra se voir proposer des interventions et des enseignements dans les différents diplômes de l'Université de Rennes, dont la Faculté de Sciences Economiques ou l'IGR/IAE.

### Modalités de candidature

Le calendrier et les modalités de candidature et de sélection sont consultables en ligne sur le site <https://theses.doctorat-bretagneloire.fr/edge>.

Le dépôt des candidatures devra être effectué exclusivement en ligne avant le **22 mai 2023 à 23h59** sur le site <https://theses.doctorat-bretagneloire.fr/edge>